

УТВЕРЖДЕНА

Приказом департамента образования
Еврейской автономной области

от 02.03.2023 № 109

Дорожная карта
реализации мер адресной поддержки школ с низкими результатами обучения
в 2022-2023 учебном году

Дорожная карта мер адресной поддержки школ с низкими образовательными результатами (далее ШНОР) разработана в соответствии с концептуальными документами по повышению качества образования и поддержки ШНОР и является их неотъемлемой частью. Дорожная карта выстроена с учетом анализа данных, генерируемых региональной системой оценки качества подготовки обучающихся, эффективности принятых мер в предыдущий период, а также с учетом рекомендаций федерального уровня и отражает направления, ключевые мероприятия, результаты, сроки и ответственных исполнителей.

Основная цель Дорожной карты: содействовать повышению качества общего образования в Еврейской автономной области путем реализации системы мер адресной поддержки ШНОР.

Задачи:

1. совершенствовать организационно-управленческие механизмы работы со ШНОР за счёт координации действий всех субъектов, вовлеченных в процесс адресного сопровождения;
2. внедрить в систему управления ШНОР антикризисную управленческую модель, включая системный мониторинг и коррекцию реализуемых мероприятий;
3. внедрить технологии эффективного школьного управления через выявление дефицитов рискованных школ, ресурсную поддержку, повышение профессиональных компетенций педагогов и управленческих команд;
4. создать необходимые условия для разработки и реализации модели управления системой профилактики учебной неуспешности и предотвращения появления низких образовательных результатов и создания благоприятных условий для обучающихся с трудностями в обучении;
5. создать условия для повышения качества преподавания посредством совершенствования профессиональных компетенций педагогически работников ШНОР.

№	Наименование мероприятия	Сроки	Ответственные исполнители	Результаты/показатель реализации
1. Нормативное обеспечение				
1.1.	Письмо ознакомление со ШНОР Руководителям органов местного самоуправления муниципальных районов и городского округа в сфере образования	17.01.2023	ДО	Приказ ДО (17.01.2023 № 169/23)
1.2	Назначены региональные координаторы проекта	23.01.2023	ДО	Приказ ДО (№ 34), письмо (25.01.2023 № 328/23)
1.3.	Отобраны школы для участия в проекте-2022-2023, предложены кандидатуры кураторов школ, созданы чаты с координаторами	01.02.2023	ДО ИРО ЕАО.	Приказ ДО
1.4	Утвержден перечень школ, участвующих в проекте	27.02.2023	ДО	Приказ ДО
1.5	Утвержден кадровый резерв кураторов школ-участниц проекта	20.02.2023	ДО	Приказ ДО
1.6	Утверждена дорожная карта ЕАО	27.02.2023	ДО	Приказ ДО
1.7.	Размещение школами утвержденных концептуальных документов и антирисковых программ	3.03.2023	ОО	Программы развития и антирисковые программы
1.8	Информационное сопровождение проекта	В течение 2022/2023	ДО ИРО ЕАО ЦНППМ	Сайты ОО и координаторов проекта
2. Аналитическое сопровождение				
2.1	Разработаны муниципальные дорожные карты методической помощи школам- участницам проекта	01.02.2023	МОО	Дорожные карты
2.2	Проведение оценки (самооценки) деятельности школ для разработки программ развития по улучшению результатов образовательной деятельности	20.02-3.03.2023	ИРО ЕАО ЦНППМ ОО	Разработка антирисковых программ. Протокол
2.3	Мониторинг рабочих программ по предметам и рекомендации по корректировке	Февраль/август	ИРО ЕАО ЦНППМ ОО	Рабочие программы ОО. Протокол
2.4	Мониторинг программ внеурочной деятельности, направленных на формирование метапредметных умений и навыков	Февраль/август	ИРО ЕАО ЦНППМ ОО	Программы внеурочной деятельности ОО
2.5	Мониторинг состояния кадрового ресурса в ШНОР. Оценка предметной компетентности педагогических работников	1.03-25.03.2023	ИРО ЕАО ЦНППМ ОО	Оценка дефицита педагогических кадров, анализ и выявление рисков. ИОМы
2.6	Работа с концептуальными документами ОО с учетом рисков и	3.03-10.03.2023	ИРО ЕАО	Антирисковые программы.

маркеров		ЦНППМ	программы развития. Протокол	
	3.Методическое обеспечение			
3.1	Совещание тьюторов ЦНППМ «Координация деятельности региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров»	24.01.2023	ИРО ЕАО ЦНППМ	План и протокол
3.2	Проведен установочный семинар для школ-участниц проекта, кураторов, муниципальных координаторов	20.02.2023	ИРО ЕАО ОО МОО	План и протокол
3.3	Включение учителей школ-участниц проекта в программы ДПО, семинары, вебинары в приоритетном порядке, разработка/ коррективировка ИОМ учителей из школ ШНОР	17.01- 30.12.2023	ИРО ЕАО ЦНППМ МО	Приказы о зачислении на ДПО ИРО ЕАО и ЦНППМ
3.4	Разработка программ развития по повышению результатов образовательной деятельности в школах с низкими образовательными результатами на 2022-2023 учебный год	20.02-3.03.2023	МОО ОО ИРО ЕАО	Программы развития размещены на сайтах ОО
3.5	Проведено совещание с региональными и муниципальными координаторами по результатам экспертизы региональных планов-графиков (дорожных карт)	13.03.2023	ДО ИРО ЕАО ОО МОО	100% участия. Протокол
3.6	Проведено совещания с руководителями школ с низкими образовательными результатами по реализации «Дорожной карты» по работе со школами с низкими образовательными результатами (далее –ШНОР)	Ежемесячно. Индивидуальн о	ИРО ЕАО	100% участия директоров ОО. Протокол
3.7	Проведение диагностических работ по русскому языку и математике в формате ОГЭ в общеобразовательных организациях для обучающихся 9 классов	Февраль-март	ОО ИРО ЕАО	Аналитическая справка от ОО, ИРО ЕАО
3.8	Проведение диагностических работ по русскому языку и математике в формате ЕГЭ в общеобразовательных организациях для обучающихся 11 классов	Февраль-март	ОО ИРО ЕАО	Аналитическая справка от ОО, ИРО ЕАО
3.9	Проведение муниципальных диагностических работ по русскому языку, математике, биологии, химии, географии, информатике и ИКТ в формате ОГЭ в рамках мониторинга качества подготовки обучающихся к государственной итоговой аттестации	Февраль-март	ОО ИРО ЕАО	Аналитическая справка от ОО, ИРО ЕАО
3.10	Сопровождение управленческих команд школ с низкими образовательными результатами (в рамках реализации мероприятий «Дорожной карты», программ развития)	Ежемесячно. Индивидуальн о	ОО ИРО ЕАО ЦНППМ	Протокол. 100 % участия Своевременное выявление проблемных зон для оказания адресной помощи. Принятие

				управленческих решений
3.11	Семинар «Использование результатов федеральных исследований качества подготовки обучающихся в практике работы школы»	12.04.2023	ИРО ЕАО ЦНППМ	План и протокол. 100 % участия
3.12	Анализ результатов ВПР по общеобразовательным организациям в 2023 году, подготовка методических рекомендаций для учителей школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	25.04.2023	ОО ИРО ЕАО ЦНППМ	Отчет ОО, методические рекомендации методистов ИРО ЕАО по предметам
3.13	Проведение промежуточного и итогового мониторинга результативности программ развития по повышению результатов образовательной деятельности в школах с низкими образовательными результатами. Совещание	20.05.2023	ИРО ЕАО ОО	Отчет ОО
3.14	Методическое сопровождение учителей - предметников на уровне ассоциаций учителей - предметников (мастер классы, творческие мастерские, практикумы)	февраль-декабрь 2023	ИРО ЕАО ЦНППМ	100% учителей участников
3.15	Консультирование педагогов по вопросам преподавания учебных предметов с целью повышения качества и результативности обучения	февраль-декабрь 2023	ИРО ЕАО ЦНППМ	100% учителей участников
3.16	Адресная методическая поддержка педагогических работников по выявленным профессиональным затруднениям («методический десант»)	27.02-30.12.2023	ИРО ЕАО ЦНППМ	100% ОО
3.17	Семинар «Определение носителя позитивного педагогического опыта, позволяющего обеспечить решение выявленных профессиональных дефицитов»	20.09.2023	ИРО ЕАО ЦНППМ	100% ОО. План и протокол Обеспечение адресной методической поддержки педагогическим работникам, имеющим профессиональные затруднения
3.18	Подготовка педагогических работников для работы с обучающимися с ОВЗ	1.09-1.10.2023	ИРО ЕАО ЦНППМ «Ступени» «Мост»	Зачисление на курсы+семинары
3.19	Собеседование со школьными командами по вопросам реализации дорожных карт по повышению образовательных результатов «Час контроля»	15.10.2023	ИРО ЕАО ЦНППМ ОО	100% ОО. План и протокол
3.20	Выявление и представление управленческих практик резильентных ШНОР	25.10.2023	ИРО ЕАО ЦНППМ	Трансляция опыта на конференциях

			ОО	
3.21	Корректировка деятельности ШНОР по переводу в эффективный режим работы с привлечением родителей (законных представителей) обучающихся	01.09-30.12.2023	ИРО ЕАО ЦНППМ «Ступени» «Мост»	План консультаций родителей
3.22	Организация и проведение областного родительского собрания с целью психолого-педагогического просвещения родителей (законных представителей) обучающихся для включения всех участников образовательных отношений в процесс перехода образовательных в эффективный режим функционирования	28.10.2023	ИРО ЕАО ЦНППМ «Ступени» «Мост»	100% ОО. План и протокол
3.23	Подведение итогов 2 мониторинга участия ШНОР	20.11.2023	ИРО ЕАО ОО	Отчет ОО
3.24	Индивидуальные стажировки для руководителей и управленческих команд «Один день с эффективным руководителем»	сентябрь — декабрь 2023	ИРО ЕАО	30% руководителей ОО
3.25	Подведение итогов работы со школами с низкими образовательными результатами	25.12.2023	ДО ИРО ЦНППМ ОО. МОО	План и протокол совещания

*ДО- Департамент образования Еврейской автономной области
 ИРО ЕАО- ОГАОУ ДПО «Институт развития образования Еврейской автономной области»
 МОО – Муниципальные отделы образования
 ОО-общеобразовательные организации, участвующие в проекте